

公会計推進レポート2025 報告書

新公会計制度普及促進連絡会議では、新公会計制度の普及・活用に向けた取組の一環として、各自治体での新公会計制度の運用・活用等の取組を「公会計推進レポート2025」として動画配信しました。

＜新公会計制度普及促進連絡会議 構成自治体＞

東京都、大阪府、新潟県、愛知県、町田市、大阪市、江戸川区、吹田市、郡山市、荒川区、福生市、八王子市、中央区、世田谷区、品川区、渋谷区、板橋区

配信コンテンツ・動画URL

連絡会議の
ホームページは
こちら



「イントロダクション」

(新公会計制度普及促進連絡会議)

【URL】https://tokyodouga.metro.tokyo.lg.jp/gn_j4kux-i4.html

「町田市における財務諸表のマネジメントへの活用について」

(東京都町田市)



動く彫刻 光の舞い

【URL】<https://tokyodouga.metro.tokyo.lg.jp/ej4gkac9loq.html>

「精華町における公会計に関する取組状況」

(京都府精華町)



精華大通り

【URL】<https://tokyodouga.metro.tokyo.lg.jp/uoctbhxxx5q.html>

主 催

新公会計制度普及促進連絡会議

配 信 日

令和7年12月19日 (金)

【問合せ先】

東京都会計管理局管理部会計企画課（新公会計制度普及促進連絡会議事務局）
〒163-8001 東京都新宿区西新宿2-8-1 東京都庁第一本庁舎 36階南側
TEL：03（5320）5963（直通） 受付時間：9時～17時（土日祝除く）
Mail：S0000539@section.metro.tokyo.jp

【ホームページ】

新公会計制度普及促進連絡会議

URL：<https://www.kaikeikanri.metro.tokyo.lg.jp/koukaikai-kessan/fukyuusokushin>

※新公会計制度普及促進連絡会議のこれまでの取組について掲載しています。

ACCOUNTING REPORT 2025

「町田市における財務諸表のマネジメントへの活用について」 東京都町田市 職員向けの事業マネジメント研修や財務諸表研修等について紹介

■町田市の財務書類と行政評価シート

町田市は、2012年4月に全国の市町村で初めて複式簿記・発生主義に基づく新公会計制度（日々仕訳方式）を導入しました。

「アカウンタビリティの充実」と「マネジメントの強化」を目的に、官庁会計決算を補完する「町田市の財務諸表（貸借対照表、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書、純資産変動計算書）」と、財務情報に使命・目的・成果等の非財務情報を統合した「課別・事業別行政評価シート」を作成し、8月末にこれらの財務書類を公表しています。

「課別・事業別行政評価シート」は決算審査資料として9月議会へ提出され、10月以降の翌年度予算編成に活用しています。行政コスト計算書や貸借対照表などといった財務情報に加え、組織の使命や事業の成果といった非財務情報を交えて分析することにより、事業の課題が見える化し、課題解決・目標達成に向けた今後の取組を明確化するというPDCAサイクルを意識できる様式としています。

■財務情報活用に向けた職員研修

新公会計制度を導入し、庁内に基本的な考え方が浸透してきた中で、2023年度には10年間にわたる蓄積された決算情報を用いて経年比較を実施しました。この10年間のデータを点と点でつなぐことにより様々な課題が浮き彫りになり、次のステップとして行政評価シートをマネジメントにどう活かすかが課題となりました。

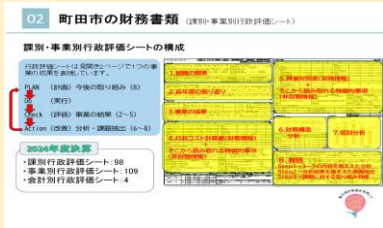
事業マネジメントを推進するためには、行政評価シートの様式改善に加え、職員の問題意識の向上が必要です。そこで、2024年度から、行政評価シートを活用した事業マネジメント研修を開始しました。未来分析型の分析手法についても取り扱うなど工夫を重ね、新たな発想や課題解決に向けた取組の検討に繋がりました。

また、日常業務に経営意識を取り入れることを目的に、入庁10年目までの職員を対象として、財務諸表の読み解き方を学ぶ研修や、民間企業の事例を通じて財務情報の活用方法を学ぶ研修を実施しています。こうした研修を通じて、職員が財務情報を活用し、市民サービスの効率的な提供とコスト削減を実現することを目指しています。

■財務書類の作成から活用へ

町田市では、新公会計制度の取組に全課の職員が携わっています。財務書類は「作って終わり」、「作ることが目的」ではありません。これまでにご紹介した取組を通じて、これからもアカウンタビリティの充実と事業マネジメントの強化を図り、市民サービスの向上につなげていきます。

▶課別・事業別行政評価シートの構成
(町田市の配信資料より)



「精華町における公会計に関する取組状況」 京都府精華町 予算編成へとつながる資産管理やセグメント分析を紹介

■精華町の財務書類

精華町は、平成28年度から財務会計システムと連動した日々仕訳を取り入れるとともに、固定資産台帳の整備を通じて予算編成に繋がる取組となるよう、公会計改革推進研究会への参加も通じ、公会計情報を活用する方法を模索しています。

■固定資産台帳の精緻化

固定資産台帳は、建物本体と附属設備を分けて精緻に記載することで、老朽化率が実態に即して早めに高くなり、更新時期の把握精度が向上します。分類計上にあたっては、ワークシートを使用することで作業の属人化を防止するとともに、按分根拠を明確に残すことが可能となっています。

令和5年度に完成した防災食育センターの台帳登録においては、台帳登録を精緻化した場合と一括計上した場合について、減価償却費及び老朽化率を試算し、比較を行いました。その結果、更新費用の精度や更新時期をより正確に把握する観点から、資産を精緻に分類して登録することが有効であることを確認しました。これを踏まえ、当該施設については、設計図書を基に計60の資産に分類して登録しています。

■公会計の活用事例

公共施設等総合管理計画において、公共施設等総合管理基金の積立額を数値目標の一つとしていますが、固定資産台帳の整備が完了したことにより、精緻な将来試算を行うことができました。公共施設等の更新にあたっ

ては、長寿命化により、50年間で約184億円の経費が削減される見込みです。公共施設等総合管理基金への積立や取崩を計画的に行い、年度間の不均衡を調整しながら、中長期的に更新費用財源を確保していきます。

また、施設別行政コスト計算書を作成し、減価償却費を含むフルコスト情報に基づいて、公費と受益者負担の割合を把握しました。これを踏まえ、施設使用料の改訂に向けた検討を行っています。このほか、事業別行政コスト計算書の作成にも取り組んでおり、今後は人件費等の按分方法の整理が課題となっています。

さらに、事業評価への活用において、公会計情報を事業評価の項目に位置付けることで、より効果的な評価が可能になると考え、客観的で予算編成に有用な事業評価フローの構築を模索中です。事業評価にあたっては、効率などの観点の他に、総合計画や町長公約等との政策適合度、住民評価や自己評価等の観点から総合的に評価される必要があることから、今後も検討を重ねていきます。

■財務書類のさらなる「活用」へ

予算査定に有用な事務事業評価シートの更なる検討を進めるとともに、公共施設の維持管理手法として包括管理委託の導入可能性を検討し、また将来BSの作成・活用を通じて中長期的な財政見通しの検討を目指していきます。

▶固定資産台帳の精緻化
(精華町の配信資料より)

固定資産台帳精緻化の取り組み			
事例紹介：防災食育センター建設事業（建設費83〜85年度）			
1. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
精華町大まなまセンター			
1. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
2. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
3. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
4. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
5. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
6. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
7. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
8. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
9. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
10. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
11. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
12. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
13. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
14. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
15. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
16. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
17. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
18. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
19. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
20. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
21. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
22. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
23. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
24. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
25. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
26. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
27. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
28. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
29. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
30. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
31. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
32. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
33. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
34. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
35. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
36. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
37. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
38. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
39. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
40. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
41. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
42. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
43. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
44. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
45. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
46. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
47. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
48. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
49. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
50. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
51. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
52. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
53. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
54. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
55. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
56. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
57. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
58. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
59. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
60. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
61. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
62. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
63. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
64. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
65. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
66. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
67. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
68. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
69. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
70. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
71. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
72. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
73. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
74. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
75. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
76. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
77. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
78. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
79. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
80. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
81. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
82. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
83. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
84. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
85. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
86. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
87. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
88. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
89. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
90. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
91. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
92. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
93. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
94. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
95. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
96. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
97. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
98. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
99. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			
100. 台帳登録と一括計上について、将来の減価償却費・老朽化率を試算し、比較。			